

# EVALUERING av Handlingsplan for Narvik kommune 2018-2019

BASERT PÅ STRATEGISK NÆRINGSPLAN FOR OFOTEN 2018 - 2021



## Innhold

Bakgrunn .....	2
Grønn transport, logistikk og infrastruktur .....	3
Reiseliv.....	4
Blå næringer .....	6
Forsvaret.....	7
Fornybar energi .....	8
Offentlige arbeidsplasser .....	9

## Bakgrunn

Strategisk Næringsplan for Ofoten (SNPO) ble vedtatt i Ofoten Regionråd den 17. november 2017. Planen ble vedtatt av bystyret i Narvik den 01.02.2018. SNPO er Narvik kommunes overordnede plan for næringsarbeidet og har en handlingsplan som er forankret i SNPO og Narvik kommunes planstrategi. Handlingsplanen skal være et dynamisk verktøy og det legges opp til årlige rullinger.

SNPO er et resultat av en rekke innspillmøter, der man har prioritert satsingsområder for regionen. Satsingsområdene er basert på kommunenes komparative fortrinn. Det er gitt innspill fra politikere, kommuner og næringsliv i hver av samarbeidskommunene.

*Satsingsområder er: Teknologi og innovasjon; grønt skifte; digitalisering; kompetanse.*

*De fem prioriterte næringene er: Grønn transport, logistikk og infrastruktur; Forsvaret; Reiseliv; Blå næringer; Fornybar energi/kraft.*

Strategiene i SNPO er overordnede målsettinger, mens handlingsplanen representerer målrettede handlinger og tiltak som skal gjennomføres i forbindelse med næringsarbeidet i planperioden.

**Denne rapporten er en evaluering av gjennomførte tiltak i perioden 2018-2019.**

Følgende fargekoder benyttes:

Grønn=Ferdig
Oransje=Startet og i prosess, fokus må opprettholdes og videreføres
Rød=Ikke startet, videreføres til 2020-21

I tillegg til fargekoder er det skrevet en oppsummering etter hver av de prioriterte næringene.

Grønn transport, logistikk og infrastruktur			STATUS
Tiltak	Tidsramme	Ansvarlig og medvirkende	
<b>Markedsføring av Narvik som logistikk-knutepunkt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utvikle presentasjonskonsept</li> <li>- Markedsføring overfor lokale, nasjonale og internasjonale beslutningstakere</li> <li>- Flere logistikkarenaer</li> </ul>	2018	<b>Futurum</b> , Narvik Havn, Narvikgården	Ferdig Presentasjonsmateriellet vil oppdateres ihht ny kommune
<b>Etablering av flere distribusjonsaktører</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Markedsføring og innsalg av Narvik som sted for etablering</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , Narvikgården, Narvik Havn	Videreføres, markedsføring av logistikk-knutepunktet er en kontinuerlig oppgave . COOP har besluttet negativt. Rema etableres på Herjanshøgda og blir værenede i kommunen.
<b>Arealkartlegging</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kartlegging av areal for etablering av direkte og indirekte logistikkaktører</li> </ul>	2018	<b>Narvikgården</b> , Narvik Havn, Areal- og samfunns-utvikling	Videreføres. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kartlegging av næringsareal er utført fra Evenes til Ballangen</li> <li>- Tysfjord gjenstår</li> </ul>
<b>Ofofbanen – kapasitetsøkning, dobbeltspor</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Politisk påvirkning</li> <li>- Kontinuerlig fokus på Narvikterminalen</li> <li>- Øst-Vest samarbeidsprosjekter</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , Narvik Havn, politisk nivå	Narvik kommune har Bypakke Narvik/bytunnelen som førsteprioritet. Påvirkningsarbeid dobbeltspor på Ofofbanen manglet finansiering i 2019. Videreføres.
<b>Narvik Havn</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arealutvikling; Nye Narvik Havn</li> <li>- Trafikkutvikling; flere skipsanløp</li> <li>- Funksjonsutvikling; agent &amp; servicefunksjoner, besiktigelse, terminalutvikling</li> </ul>	2018-2019	<b>Narvik Havn</b> , Areal- og samfunnsutvikling, politisk nivå	Arealutvikling Nye Narvik havn: Planleggingsmidler avsatt i 2020-budsjettet. NH deltar i arbeid med etablering av ny rute for nærskipfart. Arealplanlegging/arealutvikling Narvikterminalen og Indre havn pågår. Trafikkutvikling, Arealutvikling videreføres Funksjonsutvikling fjernes fra 2020-21, 2 nye selskap er etablert: North Maritime, Nexus Narvik
<b>Harstad/Narvik Lufthavn, Evenes</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arealutvikling; flyplasshotell</li> <li>- Trafikkutvikling; flytransport havbruksprodukter</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , Narvikgården, næringsaktører	Flyplasshotell har åpnet Videreføres, sannsynlig oppstart Q3 2020
<b>Vei – infrastruktur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hålogalandsveien</li> <li>- Bypakke Narvik</li> </ul>	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling</b> , Politisk nivå, Futurum,	Videreføres inntil finansiering i NTP. Har gått fra en bypakke til strekningsvise veiprojekter.

**Oppsummering:** Det må fortsatt opprettholdes videre fokus på viktige infrastrukturprosjekter, herunder Narviktunnell og dobbeltspor på Ofofbanen mm. Politisk påvirkning i NTP-prosessen må gis prioritet, det må ses på hvordan dette skal organiseres på en mer hensiktsmessig måte.

Tettere samarbeid mellom ansvarlige må videreføres og sikres for neste periode. For eksempel jevnlig arbeidsmøter mellom NH, NG, A&S og FUT for å sikre koordinering og resultater.

Reiseliv		STATUS	
Tiltak	Tidsramme	Ansvarlig og medvirkende	
<b>Markedsføring av Narvik</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utvikle presentasjonskonsept</li> <li>2. Sterke Opplevelser (prosjektarbeid)</li> <li>3. Etablere felles data og billedbank</li> </ol>	2018-2019	<b>Visit Narvik, Futurum,</b> regionale aktører	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ferdig</li> <li>2. Ferdig – kick off 31. Jan 2020</li> <li>3. Ferdig</li> </ol> <p>Presentasjonsmateriellet vil oppdateres ihht ny kommune</p>
<b>Besøksforvaltning</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utvikle tiltaksplan for besøksforvaltning (håndtering av søppel, toalettfasiliteter, skilting, fellesgoder)</li> <li>2. Utvikle plan for Fellesgodefinansiering</li> </ol>	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling,</b> Futurum, Visit Narvik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Har startet med innhenting av dokumentasjon og erfaring fra andre og sett på mulighetene i krav og lovverk – anbefales videreført til handlingsplan 2020-21</li> <li>2. Som over – anbefales videreført til handlingsplan 2020-21</li> </ol>
<b>Samhandling og samarbeid</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SamKo - Samarbeid og koordinering av reiselivet i regionen</li> <li>2. Etablere strategiske Nettverk</li> </ol>	2018-2019	<b>Futurum,</b> Visit Narvik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pågående – videreføres til 2020-21</li> <li>2. Pågående – følgende nettverk foregår i regi av Visit Narvik: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arktiske Opplevelser <a href="https://www.innovasjon norge.no/no/tjenester/kundehistorier/1.-halvar-2019/vinn-narvik/">https://www.innovasjon norge.no/no/tjenester/kundehistorier/1.-halvar-2019/vinn-narvik/</a></li> <li>• Innovative Opplevelser/Mimir <a href="https://innopp.no/no/">https://innopp.no/no/</a></li> <li>• Arctic 365/2469 Reiselivsutvikling <a href="http://2469reiseliv.no/portfolio/prosjekt-1/">http://2469reiseliv.no/portfolio/prosjekt-1/</a></li> <li>• Visit Arctic Europe/Nord Norsk Reiseliv <a href="https://visitarcticeurope.com/">https://visitarcticeurope.com/</a></li> <li>• Forprosjekt for toptursegmentet for Sertifiserte Tindeveg-ledere i Narvikregionen, igangsatt høst 2019 i regi av Futurum</li> </ul> </li> </ol>
<b>Temaplan for bærekraftig reiseliv</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeide temaplan for kommunens ansvar for tilrettelegging av bærekraftig reiseliv</li> </ul>	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling,</b> Visit Narvik, Futurum	<p>Ferdig utarbeidet og vedtatt i bystyret 11.04.2019</p> <p>Lenke til dokument: <a href="https://www.futurum.no/baerekraftig-reisemaal/?Article=267">https://www.futurum.no/baerekraftig-reisemaal/?Article=267</a></p>
<b>Harstad/Narvik Lufthavn, Evenes</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utvikle Evenes Lufthavn som hub mot potensielle flyselskap/charter</li> <li>- Flyplasshotell</li> </ul>	2018-2019	<b>Visit Narvik,</b> Narvikgården, næringsaktører, politisk Nivå	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VN har satt i gang en stor og omfattende jobb rundt direktefly og charterfly til EVE. Samarbeid med Vesterålen, Lofoten og Harstad.</li> <li>• VN har mottatt signaler om oppstart av charterfly 2020-21 fra Tokyo</li> <li>• VN jobber med konkret turoperatør sommer 2020 charterfly fra Moskva</li> <li>• Flyplasshotell åpnet</li> </ul>
<b>Visit Narvik</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revitalisere og utvikle et bærekraftig destinasjonsselskap med langsiktige planer, med god økonomi og</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum,</b> Visit Narvik	<p>Futurum har bistått VN i finansiering av utviklingsprosjekter, i tillegg bistått med ressurser til bærekraftig reiselivsutvikling.</p> <p>Når det gjelder utvikling av selskapet må <b>også</b> eierne på banen.</p>

kompetansepersonell - Bistand til finansiering av utviklingsprosjekter			
<b>Produktutvikling og arrangement</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Få etablert DMC (Destination Management Company), et profesjonelt serviceselskap som jobber med utvikling og gjennomføring av arrangement, konferanser, aktiviteter, turer, transport og programlogistikk</li> <li>2. Utvikle flere reiselivsprodukter for salg i regionen (krigshistorie, vandring, sykkel osv)</li> <li>3. Revidere Masterplan for reiseliv (kommunesammenslåing) og satse på spydspissene</li> <li>4. Visitor Center på LKAB i Narvik</li> </ol>	2018-2019	<b>Visit Narvik,</b> Næringsaktører, Areal- og samfunnsutvikling	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ferdig Selskapet Arctic Railway ble høsten 2019 solgt fra eierne (Forte Narvik og Futurum) til Visit Narvik og evt øvrige eiere, dette er omgjort til DMC-selskap. (<b>Visit Narvik Event, event og kurs og konferanse</b>)</li> <li>2. Kontinuerlig. Flere selskap etablert i perioden bl a: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Narvik Aktiv</li> <li>- Arctic Event Narvik</li> <li>- SQT – utleie el-sparkesykkel</li> <li>- Furu Gastropub</li> <li>- Northern Shot</li> <li>- Hotell Wivel</li> <li>- Narvik Arctic Tours</li> </ul> </li> <li>3. Ikke fullført. Mulighetsstudie Ballangen Tysfjord igangsatt, skal brukes som grunnlag for revidering. Foreslås videreført til handlingsplan 2020-21</li> <li>4. Ikke fullført. Har vært dialog med LKAB men har ikke ført frem. Foreslås videreført til handlingsplan 2020-21</li> </ol>
<b>Vertskap og ambassadør</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Søndagsåpne butikker</li> <li>2. Vertskapskurs og seminarer</li> <li>3. Øke innbyggernes og næringslivets kunnskap om lokale og regionale opplevelser vi har i regionen</li> </ol>	2018-2019	<b>NRNF, Visit Narvik</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Det er utført kartlegging blant NRNFs medlemsbedrifter, ikke ønskelig med søndagsåpent, men stiller opp. Det jobbes for åpent ved cruiseanløp. (søndags- nattåpent)</li> <li>2. Vertskapskurs gjennomført i 2017-18 av NRNF/Visit Narvik. Nytt <a href="#">vertskapskurs</a> i 2019 i regi av nettverket Arktiske Opplevelser i Narvikregionen. I tillegg kjører NRNF igang en vertskapsløft innenfor alle næringene i Narvik.</li> <li>3. Gjøres i fbm vertskapskurset og medlemsmøter i regi av Visit Narvik og i samarbeid med NRNF og Futurum på Næringslivets Hus</li> </ol>
<b>Bærekraftig reiseliv</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. A -Merket for Bærekraftig reiseliv</li> <li>2. Miljøsertifisering av reiselivsbedrifter, handlingsplan</li> <li>3. Ofofbanen; økt fokus som bærekraftig transportvei</li> </ol>	2018-2019	<b>Futurum, Visit Narvik, enheter i Narvik kommune</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>A: Fase 1 ferdigstilt i regi av Futurum.</b> Fase 2 er startet opp regi av Visit Narvik <b>B: Arrangementsveileder for grønne arrangement utarbeidet av Narvik kommune.</b></li> <li>2. Pågående arbeid, og stort fokus gjennom bærekraftsprosjektet. Foreslås videreført til handlingsplan 2020-21</li> <li>3. Ikke stort fokus pr idag, men VN har vært i dialog med NNR for å få økt markedsføring på grønn transport til Narvik. Foreslås videreført til handlingsplan 2020-21</li> </ol>

<b>Cruise Narvik</b> 1. Mobilisering og strategisk organisering av cruise-satsingen 2. God samhandling med Visit Narvik 3. Planlegge og bygge ny cruisekai med tilhørende servicefasiliteter	2018-2019	<b>Narvik Havn</b> Visit Narvik Cruise Narvik	1. Forsatt noe uavklart. Samlokalisering bestemt, men ikke enighet. 2. For å ivareta best mulig samhandling, kan det være en idé at både Futurum og Narvik Havn er representert med 1 observatør hver i styret. 3. Ny cruisekai åpnet i oktober 2019
<b>Bærekraftig byutvikling</b> 1. Gjennomføring av prosjektet <b>Narvik som regionsenter – attraktiv, levende og tilgjengelig</b> 2. Utarbeide en sentrumstrategi 3. Utarbeide og implementere medvirkningsmodeller	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling</b> Narvikgården, NRNF, Gatelangsföreningen	Prosjektet videreføres og ses i sammenheng med kommuneplanprosessen
<b>Sentrumsutvikling</b> - Ressursgruppe for sentrumsutvikling	2018-2019	<b>NRNF</b> , Narvikgården, Areal- og samfunnsutvikling	Prosjektet er gjennomført. Videre skal det skal utarbeides prospekt på aktuelle utbedringer og investeringer som skal utføres på kort sikt i sentrum, eksempelvis sykkelstativ, belysning, benker, toalettfasiliteter mm (enkle tiltak).
<b>Sentrumsutvikling II</b> - Etablere virksomheter i Torvhallen som bidrar til et levende sentrum	2018-2019	<b>Narvikgården</b> , Futurum	Torvhallen er delvis renoveret, taket er tett, renoveringsarbeid fortsetter til sommeren. (Det som gjenstår). Det er satt igang prosjekt for å få på plass leietakere, som det skal bygges innvendig sammen med.
<b>Nord-Norsk Vitensenter</b> 1. Få på plass samarbeidsavtale mellom NNV, NK og Narvik vgs./NR 2. Få etablert og satt i drift vitensenter i Narvik	2018-2019	<b>Futurum</b> , Narvikgården, Newtonrommet, UiT, Narvik vgs.	1. Narvik kommune har signert samarbeidsavtale med Vitensenter avd Tromsø.(NNV) og Narvik vgs./NR 2. Det jobbes nå med avklaring av mer egnede lokaler, Narvikgården er på saken. Videreføres til neste års handlingsplan
<b>Smart Reiseliv</b>	2018-2019	<b>Futurum</b> , Narvik kommune, Smart Innovation Norway	Ses i sammenheng med Smart Narvik og Smart Innovation Norway. Futurum er involvert i Smart Narvik med deltakelse i programgruppen

### Oppsummering:

- Tett samarbeid mellom Narvik Havn og Visit Narvik må sikres på området cruise. Det bør vurderes om noen av selskapene/foretakene bør ha observatørstatus i styret til VN.
- Mulighetsstudie peker på mange gode potensielle utviklingsprosjekter i hele Narvik kommune.
- Bærekraftig reisemålsprosjektet er med på å løfte arbeidet med bærekraft på svært mange områder.
- Viktig å komme i gang med ny masterplan for reiseliv ila. året.

Blå næringer			STATUS
Tiltak	Tidsramme	Ansvarlig og medvirkende	
<b>Markedsføring av Narvik/Ofoten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utvikle presentasjonskonsept</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b>	Ferdig Presentasjonsmateriellet vil oppdateres ihht ny kommune
<b>Kystzoneplan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeide interkommunal kystzoneplan</li> </ul>	2018-2020	<b>Areal og samfunnsutvikling, Futurum, Ofoten Regionråd</b>	A: Futurum og NH ferdig med innspillmøter på oppdrag fra Areal og Samfunn – B: I tråd med vedtatt fremdriftsplan. Prosessen med kystzoneplanen fortsetter til høst 2020 – forhåpentligvis vedtak i kommunestyret september 2020
<b>Profilering og formidling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablerer arenaer for kunnskapsbasert formidling om havbruk generelt og Narviks muligheter spesielt</li> <li>- Kunnskapsbasert forskning</li> <li>- Etablert Visnings- og opplysningscenter for blå næringer</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum, NRNF,</b> involvere kunnskapsinstitusjoner, havbruksinstitutt og andre	<b>Futurum og NRNF har gjennomført en rekke miniseminarer med tema basert på kunnskapsbasert forskning i 2018/19</b> – Formidling og involvering av interesserte vil fortsette i 2020. Planlegger møte på nyåret ang. Visningscenter, der blandt annet elever, publikum og reiselivet er målgrupper.
<b>Samhandling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontinuerlig kobling og samhandling mellom UiT, næringer og samfunn</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> UiT, Rådmannsteamet, enheter i Narvik kommune, VINN og andre	Teknologinettverket (VINN) og samarbeidet mellom aktører innenfor blå næringer og UiT på dette området må fortsette. Det er opprettet undervisningsopplegg knyttet til blå næringer ved UiT i Narvik. Denne utviklingen er ønsket og det må kontinuerlig jobbes med samhandling mellom UiT og næringslivet i regionen.
<b>Kompetanse</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tilføre kompetanse til næringen ved å identifisere nettverk, initiere til etablering av nettverk</li> </ul>	2018	<b>Futurum</b> VINN, Norut, Sintef, UiT, næringen	Dette er arbeid som må videreføres. Videreføring av Teknologinettverket er viktig også her.



<ul style="list-style-type: none"> <li>- Systematisk bruk av studenter og trainees, kompetansesenter</li> </ul>			
<p><b>Logistikk</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kontinuerlig utvikling av bærekraftige transportløsninger for fiskeri og havbruk</li> <li>- Utvikle sjømattransporten</li> <li>- Dobbeltspor på Ofotbanen</li> <li>- Arc Log (Satsing fra UiT på arktisk logistikk, hele verdikjeden)</li> </ul>	<p>2018-2019 og langsiktig arbeid</p>	<p><b>Futurum</b> logistikkaktører, UiT, Sintef Nord, sjømatnæringa, politikere, BaneNor og andre</p>	<p>Her er det mange konkrete prosjekter som er godt i gang og som vil tilføre Narvikregionen verdiskaping, blant annet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Flyfrakt over Evenes (2020)</li> <li>- Ny togrute Malmø (2020)</li> <li>- Laks til Kina med jernbane</li> <li>- Forretningsplan for båt rute Nærskipsfart, transport av ulike typer gods mellom Narvik/Ofoten, Troms, Vest-Finnmark og Helgeland. (NH)</li> </ul>
<p><b>Lakseslakteri</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finne egnet mulig plassering for lakseslakteri i Narvik</li> </ul>		<p><b>Futurum</b>, Narvikgården, Areal- og samfunnsutvikling</p>	<p>Narvikgården og Futurum har pekt på ulike tomter som kan være aktuelle.</p> <p>Ikke så aktuelt på nåværende tidspunkt. Kan bli det i fremtiden med tanke på ny kystsoneplan og nye rammebetingelser for havbruksnæringen.</p>

**Oppsummering:**

Viktig å fortsette arbeidet med informasjon og kompetanse-utvikling av Narvikregionen når det gjelder forskningsbasert kunnskap relatert til havbruksnæringen. Vil komme flere tiltak i neste periode knyttet opp mot planperioden til Kystsoneplan. Det er også viktig å bidra til at utdanning ved UiT i Narvik mot marin næring styrkes. (studenter, studentoppgaver og traineer).

Etterstrebe god dialog med politikere og Hålogalandsrådet med tanke på rammebetingelser for utvikling av Narvikregionen som det sentrale knutepunktet for transport og logistikk i rettet mot blå næringer.

Forsvaret			STATUS
Tiltak	Tidsramme	Ansvarlig og medvirkende	
<b>Markedsføring av Narvik og Ofoten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utarbeide presentasjons- og markedsføringsmaterieell spesielt myntet på potensielle tilflyttere og ungdom fra/i regionen, samt investorer og bedrifter</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> UiT, Visit Narvik, NRNF, Narvikgården	Delvis ferdig Presentasjonsmaterielet vil oppdateres ihht ny kommune  Spesifikt markedsføring overfor potensielle tilflyttere i Forsvaret må videreføres.
<b>Analyse/Kartlegging</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kartlegge styrkene i de ulike områdene i regionen (SWOT), herunder bolyst (muligheter jobb, skole/fritid mm), særegenheter, forretningsmuligheter med mer</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , NRNF, UiT, Narvikgården, Narvik Havn, Areal- og samfunnsutvikling, relevante enheter i Narvik kommune	Boområder, skoler, barnehager og fritidstilbud er godt dekket i regionen. Jobb- og forretningsmuligheter må det arbeides videre med, samt hvordan SWOT/analyser skal brukes og markedsføres.
<b>Kollektivtransport og kommunikasjon</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utvikle et samordnet, bærekraftig og godt tilbud innen offentlig transport i regionen</li> </ul>	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling</b> , Futurum	<b>Bybuss, inkl Bjerkvik, innført.</b> Kontinuerlig prosess med at tilbudet må tilpasses, og videreutvikles mot Evenes. Anbudprosesser inneholder ikke spesifikke krav om gass eller strøm som drivstoff.
<b>Næringsliv/industri</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gjennomføre bedriftsbesøk, Næringskafé, informasjonsmøter for å informere om muligheter og krav for potensielle leverandører til Forsvaret</li> <li>Forsvarsklynge, jobbe for utvikling og etablering av Forsvarsrelatert industri og leverandører</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> (Forsvaret2020), NRNF, Ofoten Regionråd	<b>Informasjonsmøter og bedriftsbesøk gjennomført</b> , men må også videreføres i 20-21 med mer fokus på driftsfase av baser og vedlikehold, logistikk og understøttelse av materieell og avdelinger, samt utdanning av personell.  <b>Forprosjekt ifm forsvarsindustri ferdig</b> og anbefaler to hovedprosjekter igangsatt: Arena Bjerkvik og Forsvarsindustri-nettverk.
<b>Bolyst</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jobbe for opprettelse av flere arbeidsplasser som er attraktive for medflyttere i Forsvaret, samt fritidstilbud i aktuelle boområder</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , Visit Narvik, NRNF, Forsvarets avdelinger, Areal-og samfunnsutvikling, relevante enheter i Narvik kommune	Det er behov for arbeidskraft i regionen, også i «typiske» medflytterykker. Utfordrende å markedsføre pga stor variasjon i utlysninger og mye interne tilsettingsprosesser Det må jobbes videre med generell opprettelse av ytterligere arbeidsplasser.

<p><b>Påvirkning/holdningsendring</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Regelmessig oppdatering av beslutningstakere og sentrale aktører (politikere, administrasjon, næringslivstopper etc). Sette Forsvaret på agendaen i møter, seminarer og treffpunkt</li> </ul>	<p>2018-2019</p>	<p><b>Futurum,</b> Rådmannsteamet, Administrasjon Narvik kommune, Visit Narvik, NRNF Narvik Havn</p>	<p>Må kontinuerlig være på agendaen. Ordfører og Rådmann oppdateres jevnlig, men det er behov for flere politiske kontaktpunkter, og bystyremedlemmer med Forsvaret som spesifikt fokusområde.</p>
--	------------------	--	--

### Oppsummering:

Forsvarets aktivitet i regionen er nå i rask økning, samtidig som Forsvarsbygg går inn i sin mest intensive byggeperiode på Evenes. Enkelte bedrifter i Narvik har fått oppdrag/avtale med Forsvaret/Forsvarsbygg, men disse har jobbet målrettet for det. Mange bedrifter er skeptiske eller uinteressert, noe som synes å skyldes at det er nok oppdrag forøvrig eller at de ikke ønsker å vokse for en kort «boom». Det er dermed viktig å opprettholde informasjonsarbeidet når det gjelder det driftsmessige, langsiktige perspektivet. Herunder arbeid med Arena Bjerkvik, logistikk/vedlikehold og utdanning.

Forsvarsindustriens tilstedeværelse i Nord-Norge og Ofoten avhenger mye av politiske beslutninger og krav, det er derfor viktig at det jobbes mer på politisk plan fra regionen.

Markedsføringen av regionen overfor nåværende og potensielle forsvarsansatte må intensiveres, men her er det viktig at det foreligger en omforent markedsføringstrategi/kommunikasjonsplattform slik at tiltak som iverksettes er del av en helhet og dermed troverdig og effektiv.

Fornybar energi			STATUS
Tiltak	Tidsramme	Ansvarlig og Medvirkende	
<b>Markedsføring</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Markedsføringstiltak innen fornybar energi rettet mot politisk ledelse</li> <li>- Markedsføringsselskap a la Node Pole i Nord- Sverige (<a href="http://www.nodepole.com">www.nodepole.com</a>)</li> <li>- Utvikle presentasjonskonsept</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , politisk nivå, kraft- og fornybaraktører, interesser relatert til fornybar og kraftbransjen	Ferdig Presentasjonsmateriellet vil oppdateres ihht ny kommune
<b>Mobilisering</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Være i forkant ang tilrettelegging for utnyttelse av våre fortrinn innen fornybar energi</li> <li>- Arealplan som gir rom for kommersialisering og overskuddsenergi</li> <li>- Tilpasse reguleringsplanfunksjoner ved å iverksette «Task Force» ved behov</li> <li>- Lokal vilje til å satse på fornybar energi og kraft</li> </ul>	2018-2019	<b>Areal- og samfunnsutvikling</b> , Futurum	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ses i sammenheng med kommuneplan-prosess.</li> <li>2. Har samarbeid med private aktører der det kan være aktuelt etablerere tiltak. aktører.</li> </ol>
<b>Nye prosjekter</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utnytte co2-utslipp til å produsere ny energi (Norcem)</li> <li>- Igangsette samarbeidsklynger mellom kraftprodusenter, UiT og FoU (Fornybar Nord)</li> <li>- Grønn kollektivtransport (El, hydrogen)</li> <li>- Tiltak for reduksjon i utslipp fra transportsektor, særlig godstransport (El, hydrogen)</li> <li>- Tilrettelagt infrastruktur for bærekraftig transport</li> <li>- Varetransport – intermodale grønne løsninger</li> <li>- Påvirkningsprosesser i fht grønt skifte (krav i anbudsprosesser mm)</li> <li>- Påvirkningsprosesser opp mot virkemiddelapparatet på investeringssiden</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> , politisk nivå, Nordkraft, Narvik Havn, kraftbransjen, havbruksnæringen, FoU, UiT, Areal- og Samfunnsutvikling	<p>Norcem-prosjektet og arbeidet med å igangsette samarbeidsklynger videreføres.</p> <p>Prosjekter som er ferdig eller i gang satt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Biogassanlegg Hålogaland, forstudie foreligger.</b> Det jobbes med finansiering av forprosjekt.</li> <li>- Prosjektet Smart Narvik er finansiert og etablert av Narvik kommune, Nordkraft og Narvik Havn. Prosjektet skal fremme bærekrafting utvikling i kommunen.</li> </ul> <p>Tiltak for reduksjon i utslipp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hydrogenprosjektet</li> </ul>
<b>Etablere ny kraftkrevende industri – kortreist kraft</b> Prioritere arbeidet med etablering av <ul style="list-style-type: none"> <li>- Datasentre</li> <li>- Havbruk</li> <li>- Industri</li> <li>- Produksjon av hydrogen</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum</b> og Narvigården i samarbeid med kraftbransjen lokalt, regionalt og FoU	DRI/RBI -prosjekt, batteiproduksjon. Nordkraft har flere prosjekter. Datalagring=Arctic Renewables. Produksjon av hydrogen jobbes videre med.

<p><b>Samarbeid og samhandling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Klynger og nettverk</li> <li>- Arenaer for koblinger, samt finne konkrete tiltak</li> <li>- Arena Narvik</li> </ul>	<p>2018-2019</p>	<p><b>Futurum,</b> Narvikgården, Areal- og samfunnsutvikling, politisk nivå i samarbeid med FoU, UiT, Norut, Narvik Havn, Kraftbransjen (Fornybar Nord).</p>	<p>Har ulike samarbeidsforum på ulike nivå, kommune, samarbeidspartnere, regionråd mm.</p>
---	------------------	--	--

**Oppsummering:**

Mye av dette pågår gjennom kraftselskapene selv. Her vil det være viktig med god koordinering og orientering mellom Futurum, kommunen og selskapene.

Offentlige arbeidsplasser	STATUS		
<p><b>Ivareta eksisterende arbeidsplasser og utvidelser basert på hva vi har. Minimum årlige bedriftsbesøk og status eksisterende bedrifter. Identifisere og fange opp signaler og prognoser hos ( listen er ikke uttømmende)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- NVE</li> <li>- Statkraft</li> <li>- Bane Nor</li> <li>- Mattilsynet</li> <li>- UNN</li> <li>- Skatt Nord</li> <li>- IMDI</li> <li>- UDI</li> <li>- Tolletaten</li> <li>- Politiet</li> <li>- Sjøfartsdirektoratet</li> <li>- Nordland fylkeskommune</li> <li>- Kystverket</li> <li>- Statens Vegvesen</li> <li>- Bompengkontoret for Nord-Norge</li> <li>- Forsvaret</li> <li>- Brønnøysundregistrene</li> </ul>	2020-2021	Narvik kommune, Futurum, offentlige bedrifter i Narvik	
<p><b>Identifisere mulighetsområder innenfor teknologibaserte virksomheter og FoU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fornybar energi</li> <li>- Bygg og anlegg</li> <li>- Veg</li> <li>- Jernbane</li> <li>- Beredskap nordområder</li> </ul> <p>Helse og velferdsteknologi</p>	2018-2019	Futurum, virksomhetene	<p>Helse og velferd: Helseinvoatørene Narvik AS etablert og videreføres</p> <p>Fornybar energi: Nordkrafts prosjekter</p> <p>Jernbane, Banenor</p> <p>Beredskap nordområder: SAR v/Maritimt Forum Nord</p>
<p><b>UiT Narvik</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forsterke satsingen på kaldt-klima-teknologi</li> <li>- Utvikle utdanninger tilpasset næringslivet i Nord- Norge og nordområdene.</li> </ul>	2018-2019	Futurum, UiT Narvik	<p>UiT arbeider kontinuerlig med dette, Futurum har ikke startet noen initiativ opp mot UiT.</p> <p>Futurum har jobbet for å få på plass idrett og reiseliv på bachelor/masternivå på UiT. Det er opprettet idrettslinje.</p>
<p><b>Transport, logistikk og infrastruktur – bygge opp om</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Harstad/Narvik Lufthavn, Evenes og Forsvarets satsing i Ofoten</li> <li>- Bane Nors tilstedeværelse i Narvik</li> <li>- Videre utvikling av Narvik som internasjonal havn for industri og cruisetraffikk</li> </ul>	2018-2019	Futurum, Narvik Havn, Næringen	<p>Ro-ro rampe bygges til fordel for og bruk av Forsvaret.</p> <p>Markedsføring av Narvik havn som internasjonal havn et kontinuerlig arbeid.</p> <p>Cruisetraffikken er økende. Anløp 2020: 30 og 2021: 49.</p> <p>Arealoptimalisering pågår som del av regulerings- og</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Videre utbygging av Narvikterminalen</li> </ul>			utviklingsarbeid på Narvikterminalen. Bane NOR bygger ut kapasiteten på jernbaneterminalen.
<b>Narviksenteret</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utvikle Narviksenteret til å bli et nasjonalt opplærings- og dokumentasjonssenter.</li> <li>- Utvikle et kompetansesenter innenfor tema demokrati og menneskerettigheter som retter seg mot skoler og lærerutdanningen</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum, Narviksenteret</b>	Narviksenteret er et nasjonalt opplærings- og dokumentasjonssenter. De er det nordlige av syv norske freds- og menneskerettighetssentre og mottar driftsstøtte fra Kunnskapsdepartementet og Forsvarsdepartementet. Bidraget fra det offentlige har økt jevnt og trutt. Narviksenteret driver et utstrakt arbeid med å formidle demokrati og menneskerettigheter mot skoler og lærerutdanning. Fredssenteret er i dag Nord-Norges største aktør i det europeiske utvekslingsprogrammet Aktiv Ungdom og deltar aktivt i holdningsskapende arbeid i inn- og utland. Fra 2020 får de delansvar for et nasjonalt program som skal forebygge rasisme og antisemittisme. Målgruppen er skoler og lærere. I det videre arbeidet er det et mål å knytte til seg flere forskere og forskningsprosjekter. I tillegg er det ønskelig med flere formidlere.
<b>Brønnøysundregistrene i Narvik</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arbeide for å få flere oppgaver lagt til Narvik</li> </ul>	2018-2019	<b>Futurum, BRREG Narvik</b>	

#### Oppsummering:

Området har ikke hatt tilstrekkelig prioritering i 2019, noen aktiviteter, men mindre enn ønskelig. Se på organisering ifht overvåking, lobbyering for neste periode?