



NARVIK  
KOMMUNE

**Futurum**   
Narvik kommunes næringsselskap

# Styrets Beretning for Futurum AS

## 2022



## Innhold

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Forord .....                                                 | 3  |
| 1. Virksomheten .....                                        | 4  |
| 1.1. Futurums visjon, hovedmål og hovedsatsingsområder ..... | 4  |
| 1.2. Eiere og selskapsstruktur .....                         | 4  |
| 1.3. Styret.....                                             | 5  |
| 1.4. Administrasjonen .....                                  | 5  |
| 1.5. Arbeidsmiljø og personale .....                         | 6  |
| 1.6. Revisjon .....                                          | 6  |
| 2. Aktiviteten i Futurum gjennom året 2022.....              | 6  |
| 2.1. Førstelinjetjeneste .....                               | 6  |
| 2.2. Grønn transport, logistikk og infrastruktur .....       | 7  |
| 2.3. Forsvaret.....                                          | 8  |
| 2.4. Reiseliv.....                                           | 9  |
| 2.5. Blå næringer .....                                      | 9  |
| 2.6. Fornybar kraft og energi .....                          | 9  |
| 2.7. Landbruk .....                                          | 9  |
| 2.8. Offentlige arbeidsplasser .....                         | 10 |
| 3. Økonomi .....                                             | 10 |
| 3.1. Årsresultat og disponeringer.....                       | 10 |
| 4. Likestilling og miljø .....                               | 11 |
| 5. Fremtidig utvikling .....                                 | 11 |
| 6. Fortsatt drift .....                                      | 11 |

## Forord

2022 var første “normalår” etter Covid-19. Året hadde unormalt lav arbeidsledighet i Narvik kommune, godt under 2% for hele året. Etterspørsel etter riktig kompetanse var hovedutfordringen i inngangen til året. En rekke gjestearbeidere reiste hjem og kom ikke tilbake etter pandemien. Flere bedrifter har siden da slitt med å få tak i arbeidskraft med riktig kompetanse, særlig har dette vært en utfordring innenfor helse, reiseliv og bygg og anleggsektoren. Utfordringene med å sikre riktig kompetanse blir trolig også en hovedutfordring videre.

Futurum jobbet i 2022 med å få på plass forsvarssatsingen med Arena Nord som verktøy for videre arbeid. Selskapet skal jobbe ut fra Bjerkvik, men favner om hele Nord-Norge for å få flere selskaper fra landsdelen inn som leverandører til Forsvaret. Sentralt står utdanning av personell og kvalifisering av industribedrifter.

I etablering av «Start Opp Nordland», Nordland fylkeskommunes nye gründer opplæringsprogram, deltok Futurum som en av fem næringsutviklingsselskaper i fylket. Tilbudet er digitalt og skal kjøres som et fast program for potensielle etablerere fremover. Lokal støtte og oppfølging til gründerne skjer gjennom Futurums førstelinjetjeneste.

Futurum har bidratt inn mot ny kommuneplan, både til samfunnsdelen og arealdelen, samt ny interkommunal kystsoneplan. En rekke innspill fra næringslivet er spilt inn til planarbeidet. Strategisk næringsplan for Ofoten er vedtatt videreført ut 2022 og skal erstattes av ny strategisk næringsplan fra 2023. Futurum har også slutført arbeidet med en ny mineralstrategi for kommunen. Denne forventes behandlet etter kommunens arealplan, som en temaplan.

Hovedutfordringen for Narvik fremover er fremdeles tilgang på ferdig regulerte næringsarealer til ulike formål. Ved utgangen av 2022 er tilgang på nok strøm også en utfordring, der forespurt kraftbehov langt overstiger tilgjengelig ledig kapasitet.

Antall henvendelser til Futurum er fortsatt mange, tidvis med høy kompleksitet og ikke alltid med like enkle svar. Dette stiller store krav til hvordan Futurum er forberedt og rigget med tanke på egen kompetanse internt og ledig saksbehandlerkapasitet. Dette er noe styret har sett over tid og det vil, etter vår mening, være et behov for å sette inn flere ressurser hvis arbeidspresset vedvarer. Dette anførte også styret m.h.t 2021.

Futurum arbeider fremdeles med små og større etableringsplaner, der Aker er den som potensielt kan sette størst avtrykk lokalt med flere eiendomskjøp rundt i kommunen. TECO 2030 jobber fremdeles for å starte hydrogenbrenselcelleproduksjon, og hadde ved utgangen av året 10 ansatte. Testproduksjonslinjen forventes etablert våren 2023, og planlagt oppstart av fabrikk er fortsatt 2025. Flere bedrifter er interessert i å utvikle kommunens mineralressurser og det foreligger planer for mulig etablering. Også innen reiseliv er det flere aktører som finner Narvik spennende.

Narvik, mai 2023

Styret i Futurum

# 1. Virksomheten

Futurum AS er næringselskapet til Narvik kommune, og kommunens førstelinjetjeneste. Vi er kommunens første kontaktpunkt med gründer eller eksisterende bedrift som har en forretningsidé. Vi skal tilrettelegge for eksisterende næringsliv og bidra til nye etableringer.

Selskapet kan også ta på seg oppgaver med betydning for hele fylket eller landsdelen når dette er strategisk viktig for regionen.

Narvik kommune kjøper sine næringsrelaterte tjenester hos Futurum basert på avtaler med selskapet.

Det ideelle formål gjør at Futurum AS ikke er skattepliktig.

## 1.1. Futurums visjon, hovedmål og hovedsatsingsområder

Vår visjon er en sterk region – et attraktivt Narvik. Sammen med eier, næringslivet og Narviks innbyggere skal vi nå visjonen gjennom målrettede aktiviteter, nært samarbeid og langsiktig tenking.

Futurum sine hovedmål skal være pådriver og tilrettelegger for regional vekst og utvikling, slik at antall arbeidsplasser øker og at befolkningsutviklingen i Narvik samsvarer med økning i antall arbeidsplasser.

Vi ønsker at arbeidsplasser og innbyggertall i hele regionen skal øke, og at det arbeides for at nødvendig næringsarealer gjøres tilgjengelig.

I samsvar med Strategisk næringsplan har våre hovedfokusområder vært:

- Grønn transport, logistikk og infrastruktur
- Forsvaret
- Reiseliv
- Blå næringer
- Fornybar energi/kraft

Med dette har vi utviklet handlingsplan som retter seg mot økning av arbeidsplasser\*, at befolkningsutviklingen i Narvik samsvarer med økningen av arbeidsplasser\*, men også at det på regionalt nivå øker. Det arbeides også med tilgjengeliggjøring av nødvendige næringsarealer.

\* Måloppnåelse baseres på offentlig statistikk

## 1.2. Eiere og selskapsstruktur

Narvik kommune eier Futurum AS og har en aksjekapital på NOK 2.950.000,-. Eierforhold pr 31.12.2022 er som følger:

|                | <u>Aksjer</u> | <u>Eierandel</u> |
|----------------|---------------|------------------|
| Narvik kommune | 2950          | 100 %            |

Futurum AS har følgende eierandeler i disse selskapene i 2022:

| Selskapets navn                    | Selskapets aksjekapital | Kontoradresse | Eierandel | Ansk.kost | Bokført verdi |
|------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------|-----------|---------------|
| Narvik Test & Innovation Center AS | 30 000                  | Narvik        | 100 %     | 36 990    | 0             |
| New Corridor AS                    | 2 895 400               | Narvik        | 100 %     | 1 000     | 0             |
| Arena Nord Utvikling AS            | 30 000                  | Narvik        | 100 %     | 36 990    | 0             |
| Norinnova Narvik AS                | 100 000                 | Narvik        | 33 %      | 33 000    | 0             |
| Sum                                |                         |               |           | 107 980   |               |

Fra 2022 ønsker styret å ha med selskapsoversikten i styrets beretning og ikke bare sammen med årsregnskapet. Det hvilende selskapet CargoNor AS, som Futurum tidligere eide sammen med Narvik Havn KF, med eierandel på 50% på hver av partene, ble i 2022 i sin helhet overdratt til Narvik Havn KF.

### 1.3. Styret

Styret i Futurum har i 2022 hatt følgende sammensetning:

Medlemmer:

Wiggo Knutsen Styreleder  
Anett Kristensen Nestleder  
Helge Edvardsen Styremedlem  
June Berg-Sollund Styremedlem  
Trond Kaasa Styremedlem

Varamedlemmer:

Marlene Føre Frantzen  
Daniel Framvik

Observatører:

Ordfører Narvik kommune  
Rådmann Narvik kommune

### 1.4. Administrasjonen

Ved årsskiftet 2022/2023 hadde selskapet seks faste ansatte (5,4 årsverk).

I administrasjonen: Lars Sigurd Eide og Jeanette Steinmo.  
Rådgivere: Hanne Winther, Bjørn Erik Rønhaug, Marianne Linder Olsen og Terje Steinsund (40 %). Truls Torblå er engasjert i et fireårig EU- prosjekt (2020-2024).

## 1.5. Arbeidsmiljø og personale

Styret vurderer det slik at kjønnene er relativt likt fordelt både i selskapet og styret, og har derfor ingen konkrete tiltak planlagt for å endre dette. Futurum ble Miljøfyrtårnsertifisert i 2018 og re-sertifisert i desember 2021. Det jobbes med stadige miljøforbedringer og HMS-arbeidet har fokus. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak i 2022. Bedriften forurensar ikke det ytre miljø. Futurum er en IA-bedrift og har sterkt fokus på tilrettelagt arbeidsdag for den enkeltes behov.

## 1.6. Revisjon

Selskapets revisjonsselskap er Wii Regnskap og revisjon, ved statsautorisert revisor Wegard Wiik.

# 2. Aktiviteten i Futurum gjennom året 2022

## 2.1. Førstelinjetjeneste

Førstelinjetjenesten er et løpende oppdrag med veiledning av personer som skal starte bedrift eller videreutvikle eksisterende bedrift, næringsfaglig vurdering, etablereropplæring m.m.

Start opp Nordland er et samarbeidsprosjekt mellom Futurum og fem andre utviklingsselskaper i Nordland fylke, om å tilrettelegge for bedre og mer tilgjengelig etablereropplæring og bygging av gründerkultur for innbyggere i hele Nordland fylke. Prosjektet «Felles etablereropplæring i Nordland» er finansiert av Innovasjon Norge Nordland og Nordland Fylkeskommune. Det ble arrangert sju digitale etablererkurs i en pilot gjennomført i 2022. Arbeidet videreføres i 2023.

Prosjektet «Ornesvika Kulturpark» ble startet på tampen av 2022, der ARK, representert av Kyrre Kalseth, Sami Rintala og Erlend Mogård-Larsen ble engasjert av Futurum, Narvikgården og LKAB til å gjennomføre en mulighetsstudie for en mulig etablering av et publikumsrettet prosjekt i Ornesvika. Mulighetsstudiet er gjennomført og det foreligger nå en skisse for hvordan prosjektet kan utvikles videre. Arbeidet med dette er i gang og videreføres.

I Narvik kommunes nærings – og infrastrukturfond jobber vi med å få effektivisert saksbehandlingen, dette arbeidet løper videre inn i det nye året. Fondet vil, som i fjor, deles opp i to operasjoner, hvor vi har besluttet at tilsagn burde forsøkes rettet mot satsningsområdene i strategisk næringsplan. I 2022 avsluttet vi tildelinger fra det Kommunale kompensasjonsfondet. Den totale rammen for Narvik kommunes Nærings- og infrastrukturfond for 2022 er på kr 1.014.450, -, av 26 søkere var det 13 søkere som fikk innvilget støtte av ulike størrelser.

Idékuben var et prosjekt som skapte en arena og møteplass for gründere, vekstbedrifter og studenter, med fokus på innovasjon. Prosjektet har snart pågått i 2 år og avsluttes våren 2023.

Futurum startet arbeidet med Strategisk næringsplan for Narvik kommune 2023-2027. Prosessen med planen har tatt lengre tid enn planlagt, fordi vi har valgt å gjøre grundige prosesser med selve planarbeidet, forankringen og «layout». Slik det ser ut nå vil den kunne komme til politisk behandling våren, eller tidlig høst 2023.

Ved å understøtte ulike satsninger relatert til Strategisk Næringsplan fikk man tilgang på relevante problemstillinger fra industrien som kunne danne grunnlag for ulike søknader.

Narvik Test og Innovation Center AS fikk innvilget prosjektmidler fra Arktisk 2030. Prosjektet var innrettet mot «Dual Use Technology», sivil og militær anvendelse av samme type teknologi. Det ble utført mange forberedende aktiviteter for å finne relevante partnere som kan bidra med teknologiutvikling, det betyr orientering rundt relevante utstyrs-kapasiteter og tilhørende kompetansebygging. Denne metodikken sikret også en fortsatt involvering av akademien.

I parallell med Aker sin satsning i regionen har man jobbet med en større del av hydrogen-verdikjeden.

Det forsvarindustrielle ble ivarettatt gjennom økt involvering av Arena Nord Utvikling AS oppbygging av en revitalisert innovasjonsmodell med brukerinvolvering/anvendelsesfokus. I denne første fasen har vi satt søkelys på å involvere aktører som selv har etablerte logistikk-ruter i regionen og/eller de som har uttalte ambisjoner om å posisjonere seg for det grønne skiftet. Vi skal underbygge Narvik-terminalen som grønt logistikk-knutepunkt og forsterke de industrielle initiativ rundt hydrogen i regionen med tilhørende FoU.

Gjennom 2022 har vi jobbet tettere sammen med Nordland Fylkeskommune og en fått sterkere involvering fra virkemiddelapparatet totalt sett. Dette arbeidet fortsetter inn i 2023, fortsatt med et «Dual Use»-perspektiv.

## 2.2. Grønn transport, logistikk og infrastruktur

Northern Axis – Barents Link (NABL) er et interregprosjekt under Kolarctic CBC-programmet som finansierer prosjekter som bidrar til utvikling og samarbeid mellom nabolandene Norge, Sverige, Finland og Russland. Programmet fremmer attraktivitet

og bærekraftig økonomisk utvikling i en sårbar region med arktisk særpreget og store naturressurser. Pga. krigen i Ukraina ble de russiske partnerne utestengt fra prosjektet etter februar 2022.

Prosjektet ble antatt av EU-kommisjonen i november 2019, senere forlenget (pga. covid-19), og ble ferdigstilt høst 2022. Futurum har vært norsk partner og prosjektleder, Narvik Havn har bidratt med delfinansiering og UiT har vært ansvarlig for gjennomføringen av en studie som er et resultat av prosjektet på norsk side. Studien: «Effekter av økt kapasitet på Ofotbanen og Malmabanen»

Bakgrunnen for studien: Det er en realitet at dagens togfremføring på banen Ofotbanen-Malmabanen ikke er tilfredsstillende for vareeiere, transportører og speditører. Mange uforutsette hindringer på banen som ras og avsporinger, sammen med et stort vedlikeholdsbehov, få møteplasser for malm- og godstog og svært høy trafikkintensitet på store deler av jernbanestrekninger, medfører innstillinger av tog, forsinkelser og uforutsigbarhet.

Intervjuer gjort av næringsaktørene som vareeiere, transportører og speditører som benytter seg av banen, viser at banestrekningen er preget av forsinkelser og uforutsigbarhet, og at tiltak må iverksettes for å bedre regularitet og kapasitet. Coop eksempelvis, tør ikke å benytte Ofotbanen og Malmabanen til ferske produkter. I tillegg vet vi at flere med stor sannsynlighet vil få behov for å bruke banestrekningen som strekker seg fra Narvik, ned til Boden og videre sørover mot Malmø og kontinentet. Det kan nevnes:

Et dobbeltspor på banestrekningen forventes å få stor effekt for nord-finsk industri. Spesielt interessant er tilgangen banen gir til den isfrie havnen i Narvik. Interessant er også forslaget om fremtidig etablering av ny jernbanestrekning mellom Svappavaara og gruveområdet nord for Pajala.

Sverige og Finland (Finland er blitt medlem) blir med stor sannsynlighet medlem av NATO, noe som betyr økt behov for flytting av materiell og personell. Forsvarssjefen har utpekt Narvik Havn som en av fire viktige havner i Norden.

Forsvaret øker generelt sin aktivitet i Ofoten, noe som betyr at behovet for effektive transport og logistikk-løsninger øker.

## 2.3. Forsvaret

Prosjekt "Forsvaret 2020" ble formelt avsluttet opp mot Nordland Fylkeskommune i mai 2021, men videreført av Futurum under nytt navn; Arena Nord. Prosjektet "Arena Nord" er vedtatt avsluttet, men videreført med samme intensjoner som i forutgående prosjekt i det nyopprettede selskapet Arena Nord Utvikling. Det skal fortsatt tas utgangspunkt i Forsvarets tilstedeværelse i nord for å skape ny aktivitet og arbeidsplasser, både sivilt og militært. I tillegg skal det sees på lokal forskning, utvikling og utdanning i sammenheng med dette.

## 2.4. Reiseliv

Pilotprosjektet AURORAL kjørte en testperiode mot sluttbrukere for digital historiefortelling og persontellere i perioden 1. juni – 31. august i 2022. Dette for å skaffe datagrunnlag fra attraksjonene Narvikfjellet, Beisfjord minnelund, Stetinden, Rombaksbotn og Tore Hunds Rike på Bjarkøy. Prosjektet har også initiert og startet opp fire spin-off prosjekter til reiselivet av totalt kr 750.000, - i prosjektmidler, tre av de i 2022.

Piloten var representert i European Regions for Smart Communities Summit i Alentejo, Portugal i mai 2022. Invitasjon fra Narvik kommunes ass. rådmann under dette besøket har medført at neste Summiten skal avholdes i Narvik i september 2024.

Av tekniske partnere i AURORAL fikk piloten fra Narvik tilbakemelding på at det man har levert er nest best av i alt 8 piloter på teknisk integrering mot AURORAL-plattformen.

## 2.5. Blå næringer

Arbeidet med å få på plass ny interkommunal kystsoneplan for Narvik, Evenes og Hamarøy er fortsatt ikke ferdig, til tross for at mye energi tidvis legges ned i arbeidet. Det er fremdeles en rekke innsigelser fra sektormyndigheter som ikke er ryddet av veien selv etter egne forhandlinger med de involverte. Innstillingen er at planen sendes over til endelig beslutning hos departementet. Næringsaktører er svært utålmodige m.h.t å få vite resultatet på hvordan Ofotfjorden tenkes benyttet i årene som kommer.

## 2.6. Fornybar kraft og energi

I forbindelse med at Energi i Nord begynte å etablere seg som en Arena-klynge i 2022, inngikk Futurum medlemskap i klyngen. Klyngen skal være en katalysator og et nasjonalt lokomotiv for å løse felles utfordringer innen forsknings- og utviklingsrelaterte oppgaver knyttet til hydrogen knutepunkter, grønn luftfart, smarte energisystemer for rurale og fjernliggende områder og infrastruktur for energiintensiv industri.

Samarbeidet skal være gjensidig styrkende for de partnere som deltar og gi grunnlag for lønnsom utvikling i den enkelte virksomhet. Samarbeidet skal videre være en viktig faktor i regional og nasjonal profilering, for enkeltaktører og de produkter som produseres. Energi i Nord skal videre gi vesentlige bidrag i rekruttering av kompetanse og arbeidskraft til regionen, markedsutvikling og effektiv markedsføring. Det er en ambisjon at en større andel av den totale verdiskaping gjennom verdikjeden skal skapes av bedriftene i klyngen.

## 2.7. Landbruk

I løpet av 2022 har vi vært på flere gårdsbesøk og gjennomført 1 styrket samarbeidet med landbruksnæringa og landbrukskontoret. Det har blitt jobbet med flere utviklingsprosjekter i samarbeid med gårdsbruk. Av disse har prosjektet Effektive Geiter kommet lengst, der Henrikhaugen Gård i Kjeldebotn har etablert leiegeiter som tilleggsnæring. Bl.a. leier Narvikfjellet boergeitene for å kviste ned traseene sommerstid. Et nettverk med tema urbant landbruk er under utvikling. Vi arbeider også med å styrke næringsgrunnlaget for kommunens IPT-gårdsbruk. Vi har hatt møter med ulike teknologimiljøer for å se på mulige samarbeidsprosjekter innen innovasjon i landbruket. I oktober deltok vi på studietur med Statsforvalteren i Nordland med tema næringsutvikling i landbruket. Dette økte vår kompetanse innen tematikken og ga oss et nyttig nettverk. Vi søker nå midler til et større prosjekt som handler om kompetanseheving for gårdbrukere. Landbruk og Urbant landbruk har blitt skrevet inn i Strategisk Næringsplan. Samarbeidet med Bondens Marked videreføres.

## 2.8. Offentlige arbeidsplasser

Prosjektet Statens hus er i full gang og Futurum spiller en viktig rolle i dette arbeidet. Futurum har deltagere i både ressursgruppe og arbeidsgrupper og så langt er det avdekket en rekke mulige effekter av prosjekter: økt samhandling mellom statlige aktører som er i Narvik både med hensyn til kompetanseheving og opplæring, men også samarbeide for å øke attraktiviteten for å tiltrekke seg arbeidskraft med riktig kompetanse. Også problemstillinger som er felles kan søkes løst i fellesskap eller i samhandling med private aktører. Dette gir mulighet for stedlig innovasjon og knoppskyting.

I tillegg jobbes det også med co-workingspace og delingskontorer samt mulighet for at aktører som vurderer samlokalisering med andre statsaktører for å finne eller sette opp egnede lokaler til formålet.

## 3. Økonomi

Etter styrets mening gir det fremlagte regnskap og balanse med tilhørende noter et rettviseende bilde av selskapets drift og stilling per 31.12.2022.

Det er ikke inntruffet forhold etter 31.12.2022 som er av betydning ved bedømmelse av selskapet og som ikke framkommer i årsregnskapet med tilhørende noter.

### 3.1. Årsresultat og disponeringer

Som det fremgår av resultatregnskapet, har selskapet et negativt driftsresultat. Futurums omsetning for 2022 var på NOK 10.220.147, -, hvor årsresultatet var på NOK -120.161,-. Bedriftens total kapital er NOK 6.770.182, -.

## 4. Likestilling og miljø

Styret vurderer det slik at kjønnene er likestilt i selskapet og styret, og har derfor ingen konkrete tiltak planlagt for å endre dette. Futurum ble Miljøfyrtårnsertifisert i 2018 og re-sertifisert i desember 2021. Det jobbes med stadige miljøforbedringer og HMS-arbeidet har fokus. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak i 2022. Bedriften forurensar ikke det ytre miljø.

## 5. Fremtidig utvikling

Futurum har ved inngangen av 2023 6 årsverk i faste stillinger. *(Det forventes økt antall oppdrag og arbeidsmengde. Futurum vil derfor fortsette å finne eksterne midler for å finansiere ulike prosjekter og utredninger som skal utføres. For å være relevante også fremover, er det avgjørende at vi også kan drive høy grad av innovasjon og utvikling for fremtidige arbeidsplasser, samtidig som vi løser daglige oppgaver og utfordringer som kommunens næringselskap.)*

## 6. Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Til grunn for vurderingen ligger resultatprognoser for år 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.



